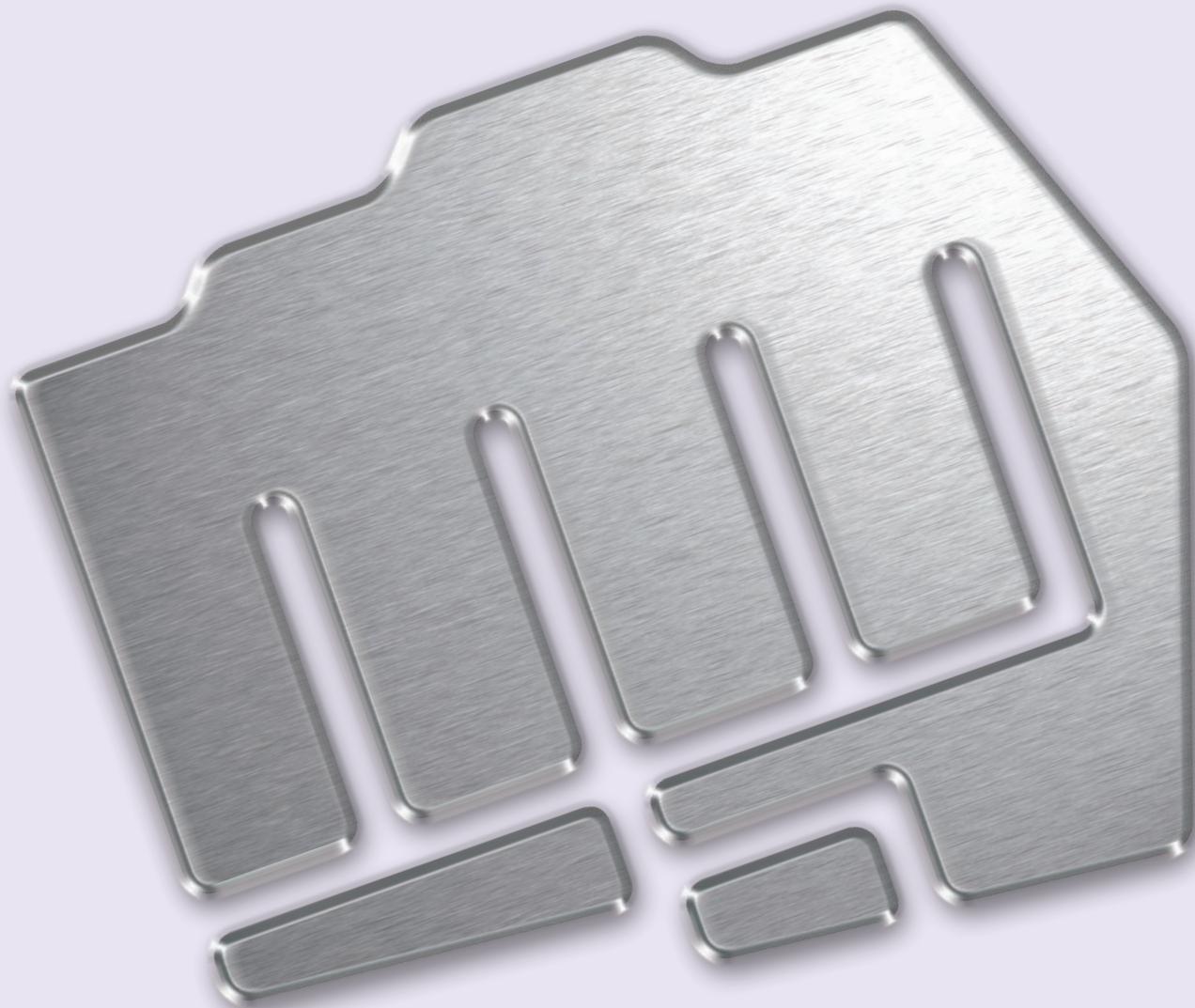




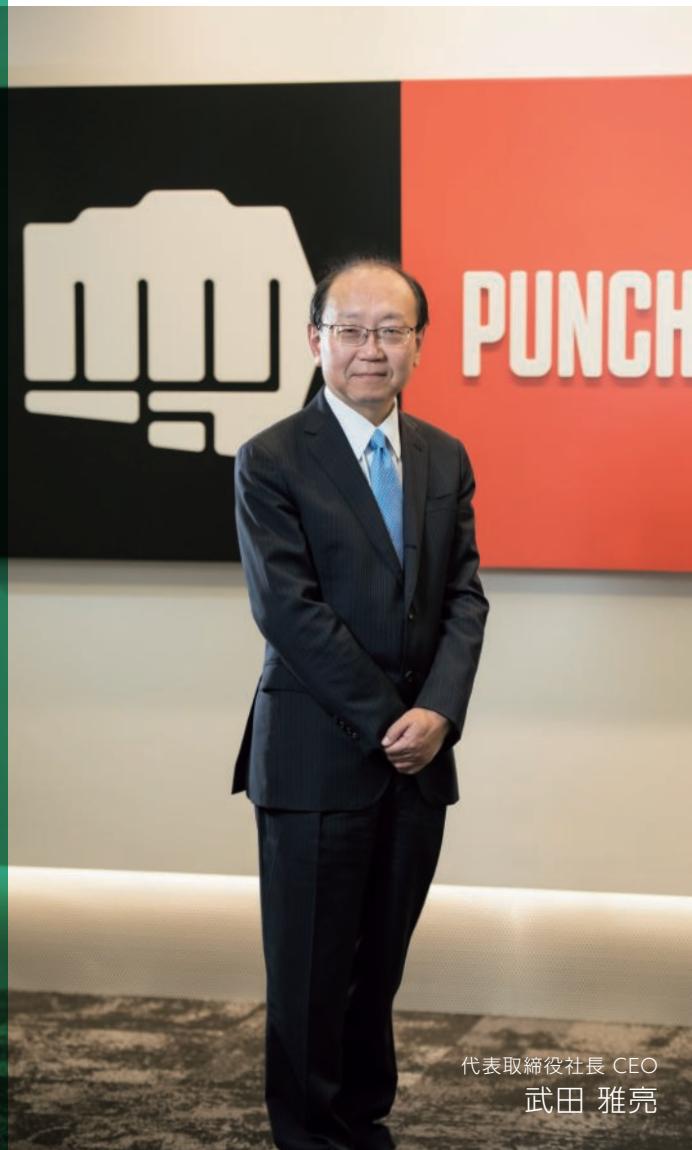
パンチ工業株式会社

2015.4.1～2016.3.31

第42期 株主通信



証券コード：6165



代表取締役社長 CEO  
武田 雅亮

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当期は、2013年度よりスタートした中期経営計画「バリュークリエーション15」の最終年度となりました。目まぐるしく変化する経営環境の中にあっても、パンチグループ全社員が一丸となって、目標達成に向けた総仕上げに努めた結果、当初掲げた経営目標である売上高320億円以上、営業利益20億円以上は、売上高は1年前倒しで達成、営業利益もほぼ当初予定通り着地となり、上場来最高を更新することができたことは大きな成果です。

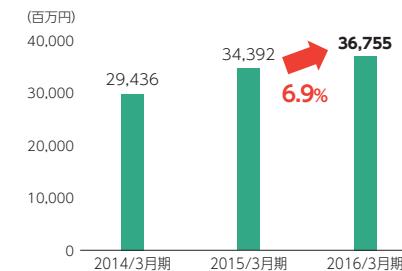
ただし、一方で積み残した課題もあります。これらは、2016年度からスタートした5カ年の新・中期経営計画「バリュークリエーション2020」へ引き継ぎました。世界のものづくりを支える企業として、パンチグループが次のステージに飛躍できるかどうか、実行力が問われる5年間になると考えており、新たなことに積極的に挑戦し、絶えず創意工夫を凝らし、最後までやり抜くという強い意志をもって取組みます。そして、2020年度の配当性向目標を、現状の20%から30%へと段階的に引き上げてまいります。今後とも、企業価値の向上に努めるとともに、株主還元の実現を図ってまいります。

なお、2016年度の配当につきましては、中間・期末配当として各13円、年間配当では26円を予定しております。

株主の皆様におかれましては、今後とも、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

中期経営計画「バリュークリエーション15」の最終年度は、中国経済成長の減速や為替の影響等を受けたものの増収増益を確保し、次の成長への足がかりを構築しました。

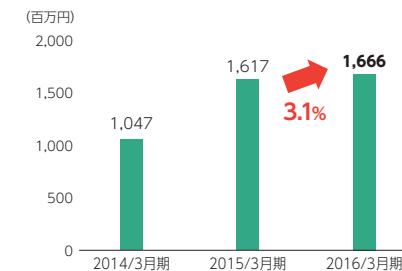
売上高



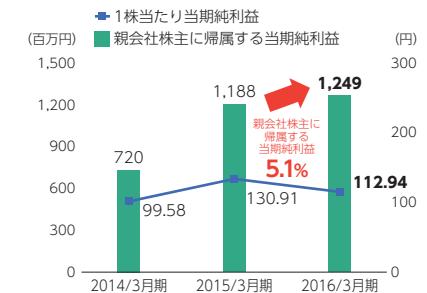
営業利益/売上高営業利益率



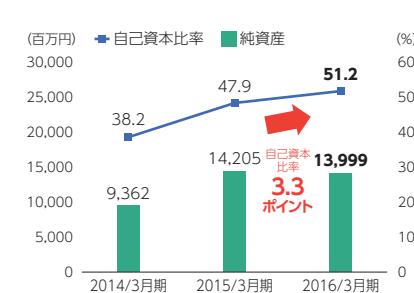
経常利益



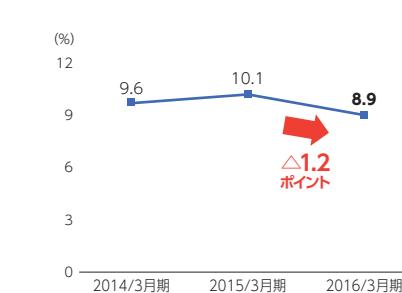
親会社株主に帰属する当期純利益 / 1株当たり当期純利益



自己資本比率/純資産

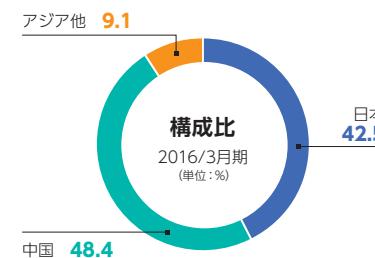


自己資本利益率 (ROE)



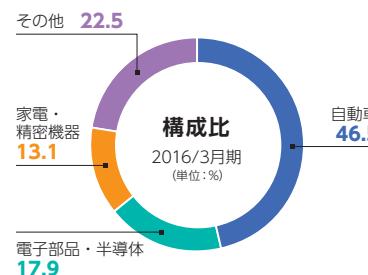
地域別売上高

- 日本は自動車、家電が堅調に推移
- 中国は自動車、家電・精密機器がけん引役に
- アジア他はベトナム、シンガポールが好調



業種別売上高

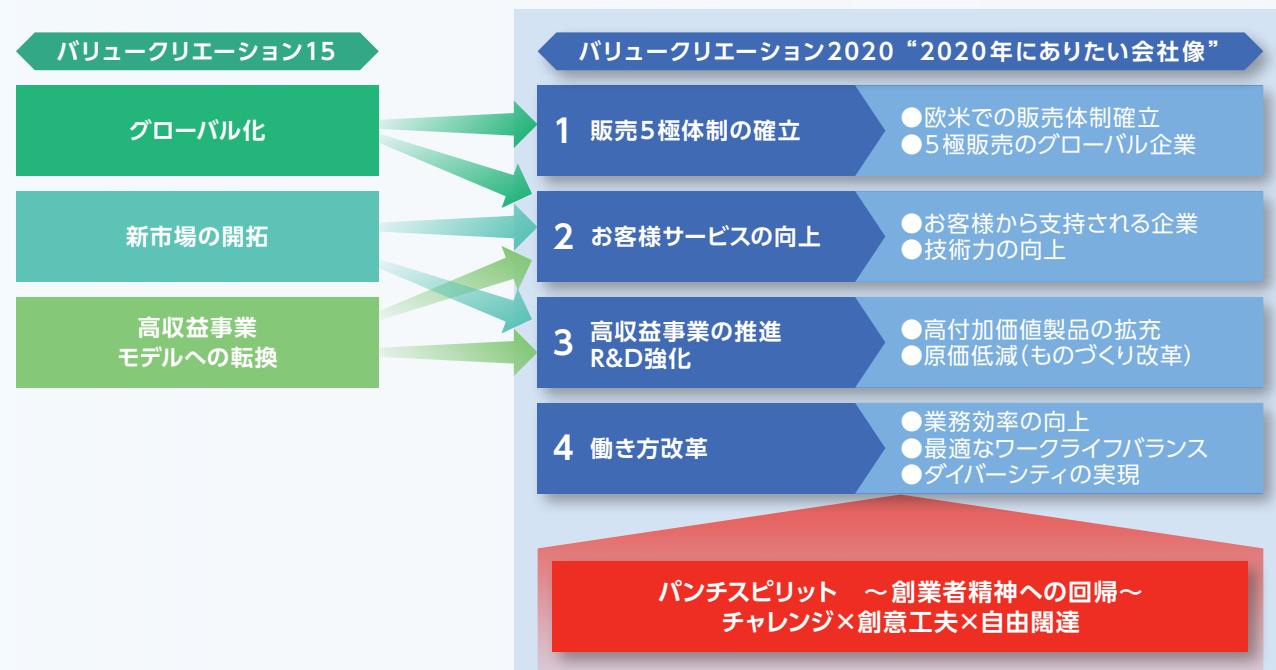
- 自動車、家電・精密機器が堅調に推移、その他の中では食品・飲料関連が好調



# バリュークリエーション2020がスタート!

当社は、中期経営計画「バリュークリエーション15」の終了に伴い、2016年度から2020年度までの5ヵ年を計画期間とする新・中期経営計画「バリュークリエーション2020」を策定しました。

## 重点経営課題



「バリュークリエーション2020」では、「バリュークリエーション15」の重点経営課題を発展、進化させました。“2020年にありたい会社像”として、4つの重点課題に「パンチスピリット」をもって取り組みます。

「パンチスピリット」は、現在のような先行き不透明な時代にこそ、パンチグループをゼロから築き上げた、創業者

である現名誉会長・森久保有司の情熱や執念といった起業の原点に立ち返るべきだとの考えから生まれたものです。「チャレンジ」「創意工夫」「自由闊達」の3つをキーワードに、ものづくりDNAを社員一人ひとりに浸透させ、パンチグループ全社員が一丸となって、「バリュークリエーション2020」の達成に向かって邁進します。

## 経営目標

「バリュークリエーション2020」では、前半の3年間を「投資による助走期間」、後半の2年間を「グループ新生産体制の本格始動」と位置づけ、取組みを2つのステージに分けています。前半の3年間は、集中して投資を行い、構造改革を

進めます。後半の2年間は、販売5極体制の確立、特注品受注の獲得強化を実現し、しっかりと稼ぎ、最終年度である2020年度の経営目標達成を目指します。



## 連結財務諸表

### 連結損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科目	前期 2014年4月1日から 2015年3月31日まで	当期 2015年4月1日から 2016年3月31日まで
売上高	34,392	36,755
売上原価	25,030	26,577
売上総利益	9,361	10,178
販売費及び一般管理費	7,637	8,191
営業利益	1,724	1,986
経常利益	1,617	1,666
親会社株主に帰属する当期純利益	1,188	1,249

### 連結貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

科目	前期末 2015年3月31日現在	当期末 2016年3月31日現在
流動資産	19,369	17,875
固定資産	10,253	9,462
資産合計	29,623	27,337
流動負債	12,312	10,451
固定負債	3,105	2,886
負債合計	15,418	13,338
純資産合計	14,205	13,999
負債純資産合計	29,623	27,337

### 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科目	前期 2014年4月1日から 2015年3月31日まで	当期 2015年4月1日から 2016年3月31日まで
営業活動による キャッシュ・フロー	1,805	3,187
投資活動による キャッシュ・フロー	△1,180	△1,159
財務活動による キャッシュ・フロー	1,013	△1,901
現金及び現金同等物 の期末残高	3,302	3,235

## 会社概要・株式の状況 (2016年3月31日現在)

### 会社概要

商号	パンチ工業株式会社
創業	1975年(昭和50年)
資本金	2,897,732,928円
従業員数	連結 3,837名
本社所在地	東京都品川区南大井六丁目22番7号 大森ベルポートE館 5階
事業内容	金型用部品の製造・販売

### 役員体制 (2016年6月22日現在)

取締役	監査役
代表取締役社長 武田 雅亮	常勤監査役 木對 紀夫
取締役 真田 保弘	常勤監査役 杉田 進
取締役 村田 隆夫	監査役(社外) 安藤 良一
取締役(社外) 横山 茂	監査役(社外) 松江 頼篤
取締役(社外) 三橋 友紀子	

### 執行役員

執行役員最高経営責任者 (CEO)	武田 雅亮
執行役員最高執行責任者 (COO)	真田 保弘
執行役員最高財務責任者 (CFO)	村田 隆夫
執行役員	久米 信
執行役員	高梨 晃
執行役員	藤澤 宏
執行役員	森久保 博久
執行役員	森久保 哲司
執行役員	衣松 秀樹

### 名誉会長

創業者・名誉会長	森久保 有司
----------	--------

### 株式の状況

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	11,061,200株
株主数	4,766名

### 大株主(上位10名)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
エム・ティ興産株式会社	1,090,000	9.85
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	1,082,300	9.78
森久保 有司	822,000	7.43
森久保 哲司	650,000	5.88
パンチ工業従業員持株会	565,700	5.11
野村信託銀行株式会社(投信口)	272,300	2.46
神庭 道子	231,000	2.09
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	204,400	1.85
杉本 健二	155,400	1.40
森久保 博久	128,000	1.16



## ■ 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
定時株主総会	毎年6月
公告方法	電子公告により行います。 公告掲載URL <a href="http://www.punch.co.jp/">http://www.punch.co.jp/</a> <small>(ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します)</small>
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区 丸の内一丁目4番1号
同連絡先	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 TEL.0120-782-031(通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
単元株式数	100株

## ■ IRメールマガジン配信のお知らせ

当社では、決算情報やプレスリリース、IR関連情報などをメールでお届けしています。

下記、QRコードもしくはURLよりご登録ください。



<https://fofa.jp/punch/a.p/102/>

## ■ トピックス

### 本社移転

2016年3月に、本社を東京都港区から品川区の大森ベルポートE館内へ移転いたしました。

移転を機に、業務効率の向上、最適なワークライフバランス、そしてダイバーシティの実現を通じて社員の幸福を目指す「働き方改革」を進めてまいります。



新住所:

〒140-0013

東京都品川区南大井六丁目22番7号

大森ベルポートE館 5階

TEL.03-6893-8007 FAX.03-5753-3131

## ■ 第11回日経IR・投資フェア2016に 出展予定



昨年の当社ブースの様子

8月26日(金)、27日(土)に東京ビッグサイトで開催される「第11回日経IR・投資フェア2016」への出展を予定しています。



見やすくまちがえにくい  
ユニバーサルデザイン  
フォントを採用して  
います。